



吉利汽車控股有限公司
GEELY AUTOMOBILE HOLDINGS LIMITED

(股份代號：0175)

目錄

公司資料	1
財務概要(主要中國聯營公司)	2
獨立審閱報告	5
簡明綜合收益表	6
簡明綜合資產負債表	7
簡明綜合權益變動表(未經審核)	8
簡明綜合現金流量表	10
簡明綜合財務報表附註	11
管理層討論及分析	29

公司資料

執行董事：

李書福先生(主席)
楊健先生(於二零零八年七月一日獲委任為副主席)
桂生悅先生(行政總裁)
洪少倫先生
尹大慶先生
劉金良先生
趙傑先生
趙福全博士

非執行董事：

徐剛先生

獨立非執行董事：

李卓然先生
宋林先生
楊守雄先生

審核委員會：

李卓然先生(委員會主席)
宋林先生
楊守雄先生

薪酬委員會：

桂生悅先生(委員會主席)
李卓然先生
楊守雄先生

公司秘書：

張頌仁先生

合資格會計師：

張頌仁先生

審計師：

均富會計師行

香港法律顧問：

盛德律師事務所

開曼群島法例之法律顧問：

Maples and Calder

主要往來銀行：

渣打銀行(香港)有限公司
香港上海滙豐銀行有限公司

總辦事處及主要營業地點：

香港
灣仔港灣道23號
鷹君中心 23樓2301室
電話：(852)25983333
傳真：(852)25983399
電郵：general@geelyauto.com.hk

註冊辦事處：

P.O. Box 309, George Town,
Grand Cayman, Cayman Islands,
British West Indies

香港股份過戶登記分處：

聯合證券登記有限公司
香港灣仔駱克道33號
中央廣場福利商業中心
1901-02室

投資者及傳媒關係：

匯智顧問(國際)有限公司

設計及製作：

軒達資訊服務有限公司

上市資料：

香港聯合交易所有限公司
股份代號：0175

公司網址：

<http://www.geelyauto.com.hk>

財務概要(主要中國聯營公司)

本集團主要中國聯營公司，即浙江吉利汽車有限公司、上海華普國潤汽車有限公司、浙江金剛汽車有限公司、浙江陸虎汽車有限公司及湖南吉利汽車部件有限公司之合併業績及資產與負債概述如下：

合併業績－主要中國聯營公司(未經審核)

	截至六月三十日止六個月	
	二零零八年 港幣千元	二零零七年 港幣千元
營業額	6,190,763	5,006,190
銷售成本	(5,156,719)	(4,534,183)
銷售稅	(7,941)	(851)
毛利	1,026,103	471,156
其他淨營運收入	136,609	191,583
分銷及銷售費用	(307,202)	(200,492)
行政費用	(174,458)	(126,877)
財務費用	(32,194)	(41,146)
稅前溢利	648,858	294,224
稅項	(40,537)	(15,379)
本期間溢利	608,321	278,845
歸屬：		
主要中國聯營公司股權持有人	607,350	276,895
少數股東權益	971	1,950
本期間溢利	608,321	278,845
毛利率	16.6%	9.4%
淨利率	9.8%	5.5%

財務概要(主要中國聯營公司)

合併資產與負債－主要中國聯營公司(未經審核)

於二零零八年
六月三十日
港幣千元

於二零零七年
十二月三十一日
港幣千元

非流動資產		
物業、廠房及設備	2,681,721	2,936,434
無形資產	495,334	177,457
預付租金款項	1,118,500	1,069,513
商譽	220,260	42,544
長期遞延開支	2,426	3,712
長期投資	1,935	1,875
	4,520,176	4,231,535
流動資產		
存貨	964,293	646,882
預付租金款項	28,147	25,967
應收票據	670,950	900,657
貿易及其他應收款項	1,017,222	559,658
應收關連公司款項	1,786,314	1,648,901
短期投資	11,367	12,341
可退回稅項	102,674	7,007
銀行結餘及現金	1,583,333	985,157
	6,164,300	4,786,570
流動負債		
銀行借貸	543,138	585,769
應付票據	1,256,559	767,500
貿易及其他應付款項	1,946,424	1,480,671
應付關連公司款項	1,991,481	1,803,005
稅項	-	16,473
應付股息	176,239	484
	5,913,841	4,653,902
流動資產淨值	250,459	132,668

財務概要(主要中國聯營公司)

合併資產與負債－主要中國聯營公司(未經審核)(續)

	於二零零八年 六月三十日 港幣千元	於二零零七年 十二月三十一日 港幣千元
總資產減流動負債	4,770,635	4,364,203
股本及儲備		
繳足股本	3,072,806	2,999,708
儲備	1,444,926	1,115,616
歸屬主要中國聯營公司股權持有人權益	4,517,732	4,115,324
少數股東權益	34,072	7,067
權益總額	4,551,804	4,122,391
非流動負債		
其他長期負債	217,355	241,812
遞延稅項負債	1,476	—
	218,831	241,812
	4,770,635	4,364,203

獨立審閱報告



Member of Grant Thornton International Ltd

致吉利汽車控股有限公司董事會
(於開曼群島註冊成立之有限公司)

引言

本核數師已審閱載於第6至28頁之中期財務資料。此中期財務報告包括吉利汽車控股有限公司於二零零八年六月三十日之簡明綜合資產負債表與截至該日止六個月期間之相關簡明綜合收益表、簡明綜合權益變動表及簡明綜合現金流量表及說明附註。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，編製中期財務報告必須符合聯交所有關條文以及香港會計師公會頒佈之香港會計準則第34號「中期財務報告」。董事須負責根據香港會計準則第34號編製及呈列此中期財務報告。

本核數師之責任是根據審閱對此中期財務報告作出結論，並按照委聘之協定條款僅向作為實體之閣下報告結論，且並無其他目的。本核數師不會就本報告之內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

審閱範圍

本核數師已根據香港會計師公會頒佈之香港審閱委聘準則第2410號「由實體獨立核數師審閱中期財務報告」進行審閱。審閱中期財務報告包括主要向負責財務和會計事務人員作出查詢，並應用分析性和其他審閱程序。審閱範圍遠少於根據香港核數準則進行審核之範圍，故不能令本核數師保證本核數師將知悉在審核中可能發現之所有重大事項。因此，本核數師不會發表審核意見。

結論

根據本核數師之審閱，本核數師並無發現任何事項，令本核數師相信中期財務報告在各重大方面未有根據香港會計準則第34號編製。

均富會計師行

執業會計師

香港

中環皇后大道中15號

置地廣場

告羅士打大廈13樓

二零零八年九月十日

簡明綜合收益表

截至二零零八年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零零八年 港幣千元 (未經審核)	二零零七年 港幣千元 (未經審核)
營業額／收益		72,123	65,638
銷售成本		(68,112)	(57,536)
毛利		4,011	8,102
其他收入		9,530	9,658
分銷及銷售費用		(1,899)	(1,781)
行政費用		(47,396)	(22,082)
財務費用	4	(7,047)	(20,804)
可換股債券嵌入式衍生工具部份之公允值收益(虧損)		17,572	(18,629)
應佔聯營公司業績	9	287,830	129,615
稅前溢利		262,601	84,079
稅項	5	(6,113)	(730)
本期間溢利	4	256,488	83,349
歸屬：			
本公司股權持有人		261,095	82,416
少數股東權益		(4,607)	933
		256,488	83,349
股息	6	67,614	57,327
每股盈利			
基本	7	港幣5.02仙	港幣1.77仙
攤薄	7	港幣4.46仙	港幣1.74仙

簡明綜合資產負債表

於二零零八年六月三十日

	附註	二零零八年 六月三十日 港幣千元 (未經審核)	二零零七年 十二月三十一日 港幣千元 (經審核)
非流動資產			
物業、廠房及設備	8	76,327	32,246
無形資產		8,862	—
聯營公司權益	9	2,355,080	2,125,456
		2,440,269	2,157,702
流動資產			
存貨	10	21,368	14,498
貿易及其他應收款項	11	94,767	68,171
可退回稅項		1,159	—
應收聯營公司款項		31,042	—
應收聯營公司股息		160,400	3,560
待售投資		1,290	—
以公允值計入損益之財務資產		—	4,681
銀行結餘及現金		576,205	793,421
		886,231	884,331
流動負債			
貿易及其他應付款項	13	46,071	38,725
應付聯營公司款項		1,071	127
稅項		—	731
可換股債券—嵌入式衍生工具	12	1,888	19,460
短期銀行借款(有抵押)		—	20,516
		49,030	79,559
流動資產淨值		837,201	804,772
總資產減流動負債		3,277,470	2,962,474
資本及儲備			
股本	14	104,022	104,022
儲備		2,626,607	2,337,418
歸屬本公司股權持有人權益		2,730,629	2,441,440
少數股東權益		224,789	211,760
權益總額		2,955,418	2,653,200
非流動負債			
可換股債券	12	316,321	309,274
遞延稅項負債		5,731	—
		322,052	309,274
		3,277,470	2,962,474

簡明綜合權益變動表(未經審核)

截至二零零八年六月三十日止六個月

	歸屬本公司股權持有人權益									總計 港幣千元
	股本 港幣千元	股份溢價 港幣千元	資本儲備 港幣千元	法定儲備 港幣千元	換算儲備 港幣千元	購股權儲備 港幣千元	累計溢利 港幣千元	小計 港幣千元	少數股東權益 港幣千元	
於二零零七年一月一日	83,028	561,519	56,694	-	45,646	13,287	269,983	1,030,157	19,769	1,049,926
直接於權益確認之海外業務換算 之匯兌差額	-	-	-	-	36,644	-	-	36,644	2,089	38,733
本期間溢利	-	-	-	-	-	-	82,416	82,416	933	83,349
本期間已確認收入總額	-	-	-	-	36,644	-	82,416	119,060	3,022	122,082
一位少數股東注資	-	-	-	-	-	-	-	-	4,284	4,284
出售一間附屬公司之部份權益	-	-	-	-	-	-	-	-	203,732	203,732
發行股份	12,000	597,867	-	-	-	-	-	609,867	-	609,867
於可換債券獲兌換後發行股份	6,317	287,508	-	-	-	-	-	293,825	-	293,825
以股份付款之確認	-	-	-	-	-	1,349	-	1,349	-	1,349
已付股息	-	-	-	-	-	-	(57,327)	(57,327)	-	(57,327)
視作股東注資(附註)	-	-	30,346	-	-	-	-	30,346	-	30,346
於二零零七年六月三十日	101,345	1,446,894	87,040	-	82,290	14,636	295,072	2,027,277	230,807	2,258,084

簡明綜合權益變動表(未經審核)(續)

截至二零零八年六月三十日止六個月

	歸屬本公司股權持有人權益							小計	少數股東權益	總計
	股本	股份溢價	資本儲備	法定儲備	換算儲備	購股權儲備	累計溢利			
	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元
於二零零八年一月一日	104,022	1,587,833	87,300	1,277	116,224	18,621	526,163	2,441,440	211,760	2,653,200
直接於權益確認之海外業務換算之匯兌差額	-	-	-	-	77,991	-	-	77,991	6,883	84,874
本期間溢利	-	-	-	-	-	-	261,095	261,095	(4,607)	256,488
本期間已確認收入總額	-	-	-	-	77,991	-	261,095	339,086	2,276	341,362
一位少數股東注資	-	-	-	-	-	-	-	-	10,753	10,753
以股份付款之確認	-	-	-	-	-	17,717	-	17,717	-	17,717
已付股息	-	-	-	-	-	-	(67,614)	(67,614)	-	(67,614)
於二零零八年六月三十日	104,022	1,587,833	87,300	1,277	194,215	36,338	719,644	2,730,629	224,789	2,955,418

附註：視作股東注資主要指本集團聯營公司向浙江吉利控股集團有限公司及其附屬公司(統稱為「浙江吉利控股集團」)收購/出售淨資產所支付/收取之代價與其公允值之差額。浙江吉利控股集團由本公司主要股東實益擁有。

簡明綜合現金流量表

截至二零零八年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零零八年 港幣千元 (未經審核)	二零零七年 港幣千元 (未經審核)
經營業務活動所用之現金淨額	(72,033)	(14,780)
投資活動(所用)所得現金淨額		
購入物業、廠房及設備	(45,213)	(1,902)
添置無形資產	(8,862)	—
購入待售投資	(1,290)	—
投資一間聯營公司之額外權益	(73,098)	—
已收聯營公司股息	38,303	61,231
已收利息	9,060	8,239
	(81,100)	67,568
融資活動(所用)所得現金淨額		
已付股息	(67,614)	(57,327)
一位少數股東注資	10,753	4,284
發行股份之所得款項淨額	—	609,867
其他融資活動	(18,516)	(7,648)
	(75,377)	549,176
現金及現金等值物之(減少)增加淨額	(228,510)	601,964
期初之現金及現金等值物	793,421	20,972
匯率變動之影響	11,294	85
期終之現金及現金等值物		
銀行結餘及現金	576,205	623,021

簡明綜合財務報表附註

截至二零零八年六月三十日止六個月

1. 編製基準

簡明綜合財務報表乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則之適用披露規定而編製，亦符合香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒布之香港會計準則（「香港會計準則」）第34號「中期財務報告」之規定。

編製簡明綜合財務報表所採用之會計政策與二零零七年之全年財務報表所用者一致，惟料將會於二零零八年之全年財務報表中反映之會計政策變動除外。有關會計政策變動之詳情載於附註2。

2. 會計政策變動

香港會計師公會已頒布多項新訂及經修訂香港財務報告準則（「香港財務報告準則」一詞統指個別香港財務報告準則、香港會計準則及詮釋），該等準則適用於二零零八年一月一日或之後開始之會計期間。採納該等新香港財務報告準則對本集團於本會計期間或過往會計期間之業績或財政狀況並無重大影響，因此並無確認前期調整。

本集團並無提早應用下列已頒布但尚未生效之新訂／經修訂準則或詮釋。

香港會計準則第1號（經修訂）	財務報表之呈列 ¹
香港會計準則第23號（經修訂）	借貸成本 ¹
香港會計準則第27號（經修訂）	綜合及獨立財務報表 ²
香港會計準則第32號及香港會計準則第1號（修訂本）	可沽售金融工具及清盤時之責任 ¹
香港財務報告準則第2號（修訂本）	歸屬條件及註銷 ¹
香港財務報告準則第3號（經修訂）	業務合併 ²
香港財務報告準則第8號	營運分類 ¹
香港（國際財務報告詮釋委員會）— 詮釋第13號	客戶忠誠計劃 ³

¹ 適用於二零零九年一月一日或之後開始之年度期間

² 適用於二零零九年七月一日或之後開始之年度期間

³ 適用於二零零八年七月一日或之後開始之年度期間

本集團現正對此等新訂／經修訂準則及詮釋於初始應用期間對本集團經營業績及財政狀況之影響進行評估。

簡明綜合財務報表附註

截至二零零八年六月三十日止六個月

3. 分類資料

業務分類

董事認為，由於本集團主要從事汽車部件及相關汽車零件之製造及貿易，此業務代表本集團於有關期間之所有收益及營業溢利，故並無呈列截至二零零八年六月三十日及二零零七年六月三十日止六個月之業務分類資料。

地區分類

本集團之營運業務以及其客戶均位於中華人民共和國(「中國」)，故此並無呈列地區市場分析。

4. 本期間溢利

	截至六月三十日止六個月	
	二零零八年 港幣千元 (未經審核)	二零零七年 港幣千元 (未經審核)
本期間溢利已扣除／(計入)：		
財務費用		
可換股債券之實際利息開支	7,047	20,656
須於一年內全數償還之銀行借款之利息	-	148
財務費用總額	7,047	20,804
員工成本，包括董事酬金		
薪金、工資及其他福利	13,330	8,115
退休福利計劃供款	1,076	776
以股份付款之確認(包含於行政費用)	17,717	1,349
員工成本總額	32,123	10,240
其他項目		
利息收入	(9,060)	(8,239)
已售存貨成本	68,112	57,536
折舊	1,892	869
應佔聯營公司稅項(包含於應佔聯營公司業績)	21,576	7,197

簡明綜合財務報表附註

截至二零零八年六月三十日止六個月

5. 稅項

	截至六月三十日止六個月	
	二零零八年 港幣千元 (未經審核)	二零零七年 港幣千元 (未經審核)
即期稅項：		
中國外商企業所得稅	382	730
遞延稅項	5,731	—
	6,113	730

由於本集團屬下各公司期內在香並無估計應課稅溢利，故此期內並無作出香港利得稅撥備。

根據經第十屆全國人民代表大會於二零零七年三月十六日通過之中國企業所得稅法(「新法」)，國內及外資企業之新企業所得稅率統一為25%，並於二零零八年一月一日起生效(二零零七年：33%)。該等於二零零八年前已開始稅務優惠期之企業可享用餘下之稅務優惠期直至屆滿。就該等於二零零八年前未有開展稅務優惠期之企業，彼等之稅務優惠期會被視作於二零零八年一月一日開始，並可享用餘下之稅務優惠期直至屆滿。

根據新法，本集團須就其於中國之外商投資企業於二零零八年一月一日起產生溢利而分派之股息繳交預扣稅。本集團就其於中國之聯營公司在截至二零零八年六月三十日止六個月期間產生之可分派溢利已確認遞延稅項負債港幣5,731,000元。

6. 股息

截至二零零七年十二月三十一日止年度分別為每股股份港幣0.013元(二零零七年：每股股份港幣0.01元)之末期股息及每股股份港幣0元(二零零七年：每股股份港幣0.002元)之特別股息已於本期間支付予股東，合共港幣67,614,000元(二零零七年：港幣57,327,000元)。

簡明綜合財務報表附註

截至二零零八年六月三十日止六個月

7. 每股盈利

(a) 每股基本盈利

每股基本盈利是根據本公司股權持有人應佔溢利港幣261,095,000元(二零零七年：港幣82,416,000元)及按以下數據計出之普通股加權平均數5,201,083,450股(二零零七年：4,667,546,612股)計算：

(i) 普通股加權平均數

	截至六月三十日止六個月	
	二零零八年 (未經審核)	二零零七年 (未經審核)
於一月一日之已發行普通股	5,201,083,450	4,151,388,496
發行新股份之影響	-	447,513,812
因轉換可換股債券而發行股份之影響	-	68,644,304
於六月三十日之普通股加權平均數	5,201,083,450	4,667,546,612

(b) 每股攤薄盈利

本期間之每股攤薄盈利是根據本公司股權持有人應佔溢利港幣250,570,000元(二零零七年：港幣82,416,000元)及按以下數據計出之普通股加權平均數5,612,951,176股(二零零七年：4,745,191,036股)計算：

(i) 本公司股權持有人應佔溢利(攤薄)

	截至六月三十日止六個月	
	二零零八年 港幣千元 (未經審核)	二零零七年 港幣千元 (未經審核)
就計算每股基本盈利之溢利(股權持有人應佔溢利)	261,095	82,416
可換股債券負債部份實際利息之除稅後影響	7,047	-
可換股債券嵌入式衍生工具部份公允值收益之除稅後影響	(17,572)	-
就計算每股攤薄盈利之溢利	250,570	82,416

簡明綜合財務報表附註

截至二零零八年六月三十日止六個月

7. 每股盈利(續)

(b) 每股攤薄盈利(續)

(ii) 普通股加權平均數(攤薄)

	截至六月三十日止六個月	
	二零零八年 (未經審核)	二零零七年 (未經審核)
就計算每股基本盈利之普通股加權平均數	5,201,083,450	4,667,546,612
視作轉換可換股債券之影響	365,413,793	—
視作根據本公司購股權計劃發行股份之影響	46,453,933	77,644,424
就計算每股攤薄盈利之普通股加權平均數	5,612,951,176	4,745,191,036

由於截至二零零七年六月三十日止期間視作轉換可換股債券之影響具反攤薄影響，故視作轉換可換股債券之影響並無用於計算每股攤薄盈利。

8. 物業、廠房及設備

期內，本集團購入物業、廠房及設備約港幣45,213,000元(二零零七年：港幣1,902,000元)。

簡明綜合財務報表附註

截至二零零八年六月三十日止六個月

9. 聯營公司權益

	二零零八年 六月三十日 港幣千元 (未經審核)	二零零七年 十二月三十一日 港幣千元 (經審核)
應佔資產淨值	2,336,140	2,106,516
商譽	18,940	18,940
	2,355,080	2,125,456
代表：		
聯營公司投資成本		
非上市	727,246	846,642
於海外上市	199,323	203,732
應佔收購後之溢利及儲備	1,409,571	1,056,142
商譽	18,940	18,940
	2,355,080	2,125,456
上市投資公允值	332,916	495,378

本集團聯營公司之財務資料概述如下：

	二零零八年 六月三十日 港幣千元 (未經審核)	二零零七年 十二月三十一日 港幣千元 (經審核)
總資產	11,899,943	10,310,038
總負債	(6,583,289)	(5,402,959)
資產淨值	5,316,654	4,907,079
本集團應佔聯營公司資產淨值	2,336,140	2,106,516

簡明綜合財務報表附註

截至二零零八年六月三十日止六個月

9. 聯營公司權益(續)

	截至六月三十日止六個月	
	二零零八年 港幣千元 (未經審核)	二零零七年 港幣千元 (未經審核)
收益	6,847,232	5,006,190
聯營公司股權持有人期內應佔溢利	619,557	276,895
本集團期內應佔聯營公司業績	287,830	129,615

10. 存貨

	二零零八年 六月三十日 港幣千元 (未經審核)	二零零七年 十二月三十一日 港幣千元 (經審核)
	按成本：	
原材料	13,993	9,127
在製品	1,217	1,147
製成品	6,158	4,224
	21,368	14,498

簡明綜合財務報表附註

截至二零零八年六月三十日止六個月

11. 貿易及其他應收款項

	二零零八年 六月三十日 港幣千元 (未經審核)	二零零七年 十二月三十一日 港幣千元 (經審核)
貿易應收款項及應收票據		
應收聯營公司之貿易應收款項	56,988	18,310
應收票據	22,189	43,397
	79,177	61,707
其他應收款項		
按金、預付款及其他應收款項	15,590	6,464
	94,767	68,171

本集團給予貿易客戶30日至90日之信貸期。於結算日之貿易應收款項賬齡分析如下：

	二零零八年 六月三十日 港幣千元 (未經審核)	二零零七年 十二月三十一日 港幣千元 (經審核)
0至60日	26,543	18,310
61至90日	16,176	—
超過90日	14,269	—
	56,988	18,310

12. 可換股債券

可換股債券之條款詳情載於本公司截至二零零七年十二月三十一日止年度之年報內。可換股債券包含負債部分及嵌入式衍生工具(包括一項認沽期權、一項認購期權及換股權)，各部分須分別處理。可換股債券於期內之變動載列如下：

簡明綜合財務報表附註

截至二零零八年六月三十日止六個月

12. 可換股債券(續)

	截至二零零八年 六月三十日 止六個月 港幣千元 (未經審核)	截至二零零七年 十二月三十一日 止年度 港幣千元 (經審核)
負債部分		
承前賬面值	309,274	682,838
期／年內轉換	-	(408,667)
應計實際利息費用	7,047	35,103
	316,321	309,274
有關認沽期權及換股權之嵌入式衍生工具公允值		
承前賬面值	56,779	169,782
期／年內轉換	-	(90,658)
公允值變動	(23,001)	(22,345)
	33,778	56,779
減：有關認購期權之嵌入式衍生工具公允值		
承前賬面值	37,319	115,894
期／年內轉換	-	(61,884)
公允值變動	(5,429)	(16,691)
	31,890	37,319
	1,888	19,460

期內並無轉換可換股債券(截至二零零七年十二月三十一日止年度：港幣396,000,000元)，而於二零零八年六月三十日之尚未償還之本金額為港幣317,900,000元(二零零七年十二月三十一日：港幣317,900,000元)。

可換股債券之嵌入式衍生工具以二零零八年六月三十日之公允值計量，該公允值由獨立專業估值師邦盟匯駿評估有限公司使用畢蘇期權定價模式及貼現現金流方法計算。

簡明綜合財務報表附註

截至二零零八年六月三十日止六個月

13. 貿易及其他應付款項

	二零零八年 六月三十日 港幣千元 (未經審核)	二零零七年 十二月三十一日 港幣千元 (經審核)
貿易應付款項 應付予第三方	37,400	31,047
其他應付款項 預提費用及其他應付款項	8,671	7,678
	46,071	38,725

於結算日之貿易應付款項賬齡分析如下：

	二零零八年 六月三十日 港幣千元 (未經審核)	二零零七年 十二月三十一日 港幣千元 (經審核)
0至60日	28,146	24,872
61至90日	5,984	4,143
超過90日	3,270	2,032
	37,400	31,047

簡明綜合財務報表附註

截至二零零八年六月三十日止六個月

14. 股本

	股份數目	面值 港幣千元
法定股本：		
每股面值港幣0.02元之普通股		
於二零零七年十二月三十一日及二零零八年六月三十日	12,000,000,000	240,000
已發行及繳足股本：		
每股面值港幣0.02元之普通股		
於二零零七年一月一日之結餘	4,151,388,496	83,028
發行股份以套現	600,000,000	12,000
轉換可換股債券發行股份	449,694,954	8,994
於二零零七年十二月三十一日及二零零八年六月三十日(未經審核)之結餘	5,201,083,450	104,022

15. 承擔

資本開支承擔

於截至二零零七年十二月三十一日止年度，本集團與多名關連人士訂立協議，以向各中國聯營公司之控股股東及其聯繫人士收購各中國聯營公司餘下44.19%權益，總代價約為港幣1,611,000,000元，將以按每股港幣1.25元發行1,288,672,000股每股面值港幣0.02元之本公司普通股之方式全數支付。上述收購事項已獲本公司獨立股東批准及其後於二零零八年七月一日完成。於本中期財務報告刊發日期，中國聯營公司之可識別資產、負債及或然負債之公允值尚未釐定。

簡明綜合財務報表附註

截至二零零八年六月三十日止六個月

15. 承擔(續)

資本開支承擔(續)

於結算日，本集團有以下有關廠房及機器之資本承擔：

	二零零八年 六月三十日 港幣千元 (未經審核)	二零零七年 十二月三十一日 港幣千元 (經審核)
已訂約但未撥備，扣除已付按金	52,420	70,679

經營租約承擔

(1) 於結算日，本集團根據與第三方訂立之不可撤銷經營租約，承擔日後支付辦公室及工廠物業之最低租金及其到期日如下：

	二零零八年 六月三十日 港幣千元 (未經審核)	二零零七年 十二月三十一日 港幣千元 (經審核)
一年內	2,943	2,101
二至五年內(包括首尾兩年)	2,091	2,815
	5,034	4,916

租約經洽商後，租期平均為兩年，兩年內租金不變。

簡明綜合財務報表附註

截至二零零八年六月三十日止六個月

15. 承擔(續)

資本開支承擔(續)

(2) 於結算日，本集團根據與一間本公司聯營公司訂立之不可撤銷經營租約，承擔日後支付工廠物業及設備之最低租金及其到期日如下：

	二零零八年 六月三十日 港幣千元 (未經審核)	二零零七年 十二月三十一日 港幣千元 (經審核)
一年內	6,004	—
二至五年內(包括首尾兩年)	24,015	—
五年以上	85,297	—
	115,316	—

租約經洽商後，租期平均為20年，20年內租金不變。

16. 退休福利計劃

本集團參與於二零零零年十二月根據強制性公積金條例設立之強積金計劃。該等計劃之資產與本集團資產分開處理，由託管人管理之基金持有。

本集團須為參加強積金計劃之僱員作出相等於其薪金成本5%之金額作為計劃之供款，而僱員亦作出等額供款。僱員及僱主之供款額以每名僱員每月收入港幣20,000元為上限。

本公司之中國附屬公司之僱員參與國家管理之退休金計劃，由附屬公司按僱員基本薪金17%向退休福利計劃供款作為退休福利之資金。本集團於該退休金計劃之責任僅為定時作出指定供款。

截至二零零八年六月三十日止六個月，於收益表扣除之本集團僱主供款總額為港幣1,076,000元(二零零七年：港幣776,000元)。

簡明綜合財務報表附註

截至二零零八年六月三十日止六個月

17. 以股份支付之交易

本公司為本集團之合資格僱員採納購股權計劃。有關計劃條款之詳情載於本公司截至二零零七年十二月三十一日止年度之年報內。約33%購股權將於授出日期自動歸屬，餘下67%將於授出日期起計一年內歸屬。期內購股權數目之變動如下：

二零零八年

	行使期	每股行使價 港幣	於一月一日 尚未行使	期內已授出 ／(註銷)	於六月三十日 尚未行使
董事	二零零四年二月二十三日 至 二零零九年二月二十二日	0.95	35,000,000	—	35,000,000
	二零零五年八月五日 至 二零一零年八月四日	0.70	131,000,000	—	131,000,000
	二零零六年十一月二十八日 至 二零一一年十一月二十七日	0.89	12,000,000	—	12,000,000
	二零零六年七月十日 至 二零一一年五月十六日	0.93	3,000,000	—	3,000,000
	二零零八年五月八日 至 二零一三年五月七日	0.92	—	56,500,000	56,500,000
			181,000,000	56,500,000	237,500,000

簡明綜合財務報表附註

截至二零零八年六月三十日止六個月

17. 以股份支付之交易 (續)

	行使期	每股行使價 港幣	於一月一日 尚未行使	期內已授出 /(註銷)	於六月三十日 尚未行使
僱員	二零零五年八月五日 至 二零一零年八月四日	0.70	86,600,000	—	86,600,000
	二零零六年七月十日 至 二零一一年五月十六日	0.93	9,420,000	—	9,420,000
	二零零六年十一月二十八日 至 二零一一年十一月二十七日	0.89	3,000,000	—	3,000,000
	二零零七年九月十八日 至 二零一二年九月十七日	1.06	28,500,000	—	28,500,000
	二零零八年五月八日 至 二零一三年五月七日	0.92	—	141,900,000	141,900,000
	二零零八年六月五日 至 二零一三年六月四日	0.98	—	2,000,000	2,000,000
			308,520,000	200,400,000	508,920,000

簡明綜合財務報表附註

截至二零零八年六月三十日止六個月

17. 以股份支付之交易(續)

二零零七年

	行使期	每股行使價 港幣	於一月一日 尚未行使	期內已授出 /(註銷)	於六月三十日 尚未行使
董事	二零零四年二月二十三日 至 二零零九年二月二十二日	0.95	35,000,000	–	35,000,000
	二零零五年八月五日 至 二零一零年八月四日	0.70	131,000,000	–	131,000,000
	二零零六年十一月二十八日 至 二零一一年十一月二十七日	0.89	12,000,000	–	12,000,000
	二零零六年七月十日 至 二零一一年五月十六日	0.93	3,000,000	–	3,000,000
				181,000,000	–
僱員	二零零五年八月五日 至 二零一零年八月四日	0.70	88,500,000	(1,900,000)	86,600,000
	二零零六年七月十日 至 二零一一年五月十六日	0.93	10,000,000	(580,000)	9,420,000
	二零零六年十一月二十八日 至 二零一一年十一月二十七日	0.89	3,000,000	–	3,000,000
			282,500,000	(2,480,000)	280,020,000

簡明綜合財務報表附註

截至二零零八年六月三十日止六個月

17. 以股份支付之交易 (續)

期內並無持有人行使購股權認購本公司之股份。198,400,000份及2,000,000份購股權分別於二零零八年五月八日及二零零八年六月五日授出。於授出日期使用畢蘇期權定價模式釐定之購股權公允值分別為港幣35,414,000元及港幣500,000元。期內緊接二零零八年五月八日及二零零八年六月五日(分別為198,400,000份及2,000,000份購股權之授出日期)前，本公司股份之收市價分別為港幣0.92元及港幣0.98元。

本集團於截至二零零八年六月三十日止六個月就本公司授出之購股權確認總開支港幣17,717,000元(二零零七年：港幣1,349,000元)。

18. 關連人士交易

除於簡明綜合財務報表另作披露之該等交易／資料外，本集團於期內與有關連人士有以下重要交易：

(a) 交易

關連人士名稱	交易性質	截至六月三十日止六個月	
		二零零八年 港幣千元 (未經審核)	二零零七年 港幣千元 (未經審核)
聯營公司			
浙江吉利汽車有限公司	銷售汽車零部件	71,938	65,333
	股息收入	91,390	183,463
上海華普國潤汽車有限公司	股息收入	13,909	22,556
	租金開支	2,434	-
浙江金剛汽車有限公司	股息收入	83,913	-
	租金開支	258	-
浙江陸虎汽車有限公司	股息收入	2,972	-
英國錳銅控股有限公司	股息收入	1,332	-
關連公司(附註)			
浙江國美裝潢材料有限公司	租金開支	-	75

附註：本集團與關連公司受同一主要股東控制。

簡明綜合財務報表附註

截至二零零八年六月三十日止六個月

18. 關連人士交易 (續)

(b) 主要管理人員報酬

董事及其他主要管理層成員期內酬金如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零零八年 港幣千元 (未經審核)	二零零八年 港幣千元 (未經審核)
酬金及其他短期福利	4,311	3,559
退休福利計劃供款	38	31
以股份支付之開支	17,717	1,349
	22,066	4,939

董事及主要管理層成員之酬金由薪酬委員會根據個人表現及市場趨勢而釐定。

管理層討論及分析

中期業績

吉利汽車控股有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然宣布本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零零八年六月三十日止六個月之未經審核中期業績。此中期業績已經本公司核數師均富會計師行及只由獨立非執行董事(其中一名出任委員會主席)所組成之本公司之審核委員會審閱。

整體業績

二零零八年是本集團一個重要的里程碑，本集團於二零零八年七月一日完成對旗下五間聯營公司的收購，將其持股比例增加至91%。透過該項收購計劃，本集團將成為其主要盈利來源的五間聯營公司(即浙江吉利控股集團有限公司(「吉利控股」)旗下所有汽車相關業務)的最終控股公司。而由二零零八年七月開始，本集團可將其有關業務的財務業績合併於本集團之綜合財務報表中。

雖然中國轎車市場於二零零八年內增長繼續放緩，而且原材料價格及其他成本顯著上漲，本集團在二零零八年上半年的業績表現依然令人鼓舞，這主要有賴本集團旗下五間聯營公司於去年開始作出戰略性業務轉型並取得初步正面效果所致，從低價的舊款轎車成功轉移到較高價的新款轎車。

為應付市場環境的迅速轉變，本集團旗下五間聯營公司自二零零七年年中開始作出戰略轉型，透過增加生產較高檔次及較大型轎車，以及增加投資於提升科技水平及品牌建設，把吉利轎車的競爭重點由價格優勢轉向技術及性能領先。此戰略性轉型的正面成果已開始反映在二零零八年的業績上。雖然中國整體轎車市場增長由二零零八年第二季開始放緩，但本集團旗下五間聯營公司的銷售量及利潤在此環境下依然錄得可觀增長。本集團旗下的五間聯營公司—浙江吉利汽車有限公司(「浙江吉利」)、上海華普國潤汽車有限公司(「上海華普」)、浙江金剛汽車有限公司(「浙江金剛」)、浙江陸虎汽車有限公司(「浙江陸虎」)及湖南吉利汽車部件有限公司(「湖南吉利」)於二零零八年首六個月合共售出106,948台轎車，比去年同期銷量上升27%，並錄得港幣6億7佰萬元純利，較二零零七年同期上升119%。

在其聯營公司的強勁業績帶動下，截至二零零八年六月三十日止首六個月，本集團純利大幅上升至港幣2億6仟1佰萬元，比二零零七年同期上升217%。部份利潤增長亦來自本公司五年期零息可換股債券(二零一一年到期)達到港幣1仟8佰萬元的公允值收益，另外在二零零七年年內有逾半數可換股債券進行換股，亦為公司減輕了66%的財務費用。然而，此業績也已計入有關港幣1千8佰萬元發行購股權及港幣6佰萬元遞延稅項而產生的非現金支出。

管理層討論及分析

本集團的營業額主要由旗下的全資附屬公司浙江福林國潤汽車零部件有限公司(「浙江福林」)所貢獻，截至二零零八年六月三十日止首六個月共錄得的港幣7仟2佰萬元的收入，較去年同期輕微上升約10%。但該公司在二零零八年首六個月的盈利表現受到原材料價格高企所影響，於期內下降55%至港幣2佰40萬元。

本公司持有51%股權，與英國錳銅控股有限公司(「英國錳銅」)成立的合營公司-上海英倫帝華汽車部件有限公司(「上海英倫帝華」)將於二零零八年年底前開始生產中國版本的TX4型號出租車。由於期內未有收入來源，上海英倫帝華在二零零八年上半年錄得淨虧損港幣9佰40萬元，而其中港幣5佰10萬元是由匯兌相關的虧損所致。

本集團於二零零七年十二月成立全資附屬公司-浙江金剛汽車零部件研究開發有限公司(「浙江金剛汽車零部件研發」)，主要投資於有關汽車零部件的項目。該公司於二零零八年上半年已完成第一個投資項目，惟於期內尚未帶來營業額貢獻。該公司在期內錄得淨虧損港幣3佰70萬元，主要由於持有之現金錄得港幣3佰50萬元匯兌虧損。

收購聯營公司的額外權益

本公司於二零零八年七月一日完成收購本集團旗下五間聯營公司，包括浙江吉利、上海華普、浙江金剛、浙江陸虎及湖南吉利的額外權益，使本公司所持五間聯營公司之股權增至91%，此項收購總代價為港幣16億1仟1佰萬元，以每股港幣1.25元發行本公司新股支付，新發行股份將增加本公司之普通股股本總數約四分之一。此港幣16億1仟1佰萬元之代價，是根據五間聯營公司截至二零零七年六月三十日止所錄得之未經審核之資產淨值而訂立。

是項收購為本集團進一步重整其企業架構，旨在大幅提升集團的營運效率及透明度。是次收購亦可令本集團將吉利控股汽車相關業務之龐大收入(於二零零七年已錄得超過人民幣70億元的收入)及其大部分營運收益納入本集團賬目。緊隨收購完成後，五間聯營公司已成為本集團的附屬公司而其財務業績已合併於本集團的綜合財務業績中。

管理層討論及分析

汽車零部件製造－浙江福林國潤汽車零部件有限公司

本公司的全資附屬公司浙江福林主要從事製造及銷售轎車剎車系統及電子助力轉向系統，主要供應予本集團的聯營公司。二零零八年首六個月，由於主要採用浙江福林生產的剎車系統及電子助力轉向系統的「自由艦」的銷售增長強勁，因此浙江福林的產品需求維持穩定。浙江福林二零零八年上半年的營業額保持於約港幣7仟2佰萬元的水平，與去年同期相若。但其毛利率受鋼鐵及其他原材料價格上升影響，其純利於期內因而下降55%至港幣2佰40萬元。為了減輕原材料價格上升對低檔產品如剎車系統的影響，浙江福林在二零零八年開始向吉利汽車的較高檔轎車「自由艦」及「吉利金剛」提供新一代電子助力轉向系統。而其他較高檔汽車零部件產品如爆胎監測與安全控制系統（「BMBS」）亦已開始投產，期望這些新產品能增強其盈利能力。為了支持新產品之開發及準備投資於其生產設施，本集團於二零零七年底注資人民幣1億元予浙江福林，將原本註冊資本由人民幣2仟萬元增加至人民幣1億2仟萬元。董事會相信由於浙江福林現擁有更充裕的資金及新產品計劃，該公司於未來數年有更好的營運表現。

出租車生產－上海英倫帝華

本公司佔51%股權的上海英倫帝華於二零零七年六月成立，主要目標是生產具英國倫敦特色的倫敦出租車、高檔及大型豪華轎車以拓展國內及國際市場，並透過在中國量產化大幅降低生產成本。向上海華普租用的廠房已於二零零八年年中完成改裝，並在六月份完成TX4車款原型的試生產，TX4本地型號的重新設計及改裝亦已完成，將於年底開始正式投產。該產品的銷售及宣傳活動已於中國、亞洲和其他國際市場全面展開，以開拓全球的潛在市場。其中包括在二零零七年度之香港國際汽車零部件及配件展，二零零八年底特律汽車展以及二零零八年北京汽車展的產品展示。TX4在亞洲區以外的獨家經銷商：英國錳銅控股早前宣佈已簽署多份諒解備忘錄，於二零零九年三年期內向其客戶供應6,000台TX4型號之倫敦出租車。至今，各地潛在客戶對將於上海生產的倫敦出租車反應熱烈，令人感到鼓舞。上海英倫帝華於期內並沒有收入來源，於二零零八年因而錄得淨虧損港幣9佰40萬元，主要是由於該公司之現金結餘在二零零八年首六個月因為匯率影響導致相關兌換虧損5佰10萬元。

管理層討論及分析

浙江金剛汽車零部件研究開發有限公司

本集團於二零零七年十二月成立全資擁有附屬公司－浙江金剛汽車零部件研究開發有限公司，投資於有關汽車零部件的項目。該公司主要集中投資汽車零部件的生產商及研發項目，以配合本集團聯營公司的需要。總出資額共為1仟4佰90萬美元。

本年內的首項投資是與天津海天汽車配件發展有限公司(「天津海天」)以50:50比例的合資形式進行組建的合營公司曲阜凱倫汽車零部件制造有限公司。天津海天汽車配件發展有限公司是在中國製造及銷售汽車曲軸減震皮帶輪總成與汽車引擎支架系統的主要生產商。是項投資總投資額為人民幣3仟萬元，註冊資本人民幣2仟萬元。本集團以現金形式向合資公司注入人民幣1仟萬元，而天津海天則以現金形式向合資公司注入另外人民幣1仟萬元，並注入其製造技術及現有業務至合資企業。該合資企業生產基地位於山東省曲阜市，主要從事製造及銷售汽車曲軸減震皮帶輪總成及汽車引擎支架系統，主要向天津夏利及本集團聯營公司供貨。該公司位於曲阜市發展區佔地1萬平方米的廠房的興建工程正如期進行，預計會於二零零九年初完工並開始投產，年生產力為汽車曲軸減震皮帶輪總成及汽車引擎支架系統各1佰萬套。

由於該浙江金剛汽車零部件研究開發有限公司於期內並沒有收入來源，公司於二零零八年六月止半年期間因而錄得淨虧損港幣3佰70萬元，主要是由於該公司之現金結餘因匯價變動而導致兌換虧損港幣3佰50萬元。

英國錳銅控股有限公司

本集團擁有倫敦出租車的主要製造商英國錳銅控股有限公司(「英國錳銅控股」)共5,700,000股普通股股份，約佔英國錳銅控股總股本的22.83%權益。英國錳銅控股亦擁有48%上海英倫帝華的股權，英國錳銅控股現在的主要收入來自在英國市場生產及銷售倫敦出租車。該公司二零零八年上半年表現受到英國經濟環境轉壞的拖累，出租車銷售業務呈現下降。截至二零零八年六月三十日止首六個月，總銷售車輛數下跌13%至1,169台，總收入下跌7%至4仟2佰40萬英鎊。另外，由於部分重要組件需由歐洲入口，歐元兌英鎊於期內的強勢匯價亦對該公司的業務有負面影響。但在以上負面因素影響之下，該公司二零零八年上半年業績依然有穩定表現，主要是由於零件及金融業務有強勁表現。英國錳銅控股截至二零零八年六月三十日止首六個月，錄得稅前盈利1佰50萬英鎊(截至二零零七年一月三十一日止六個月稅前盈利為70萬英鎊)，董事局宣佈派中期股息每股2.25便士。

在英國錳銅控股的二零零八年中期業績公告中，該公司董事局預期下半年新造車輛訂單會跟隨季節性週期下跌。雖然英國經濟環境尚未明朗，但由於該公司上半年在節省成本方面取得良好進展，董事局認為公司有足夠能力應付下半年的挑戰。管理層正專注控制營運成本以應付預期中的銷售量下

管理層討論及分析

降，並透過從中國方面入口組件以進一步減省成本。另外，該公司佔48%股權的上海英倫帝華於二零零八年年底的正式投產將進一步幫助英國錳銅控股長遠表現的提升。

汽車製造—浙江吉利、上海華普、浙江金剛、浙江陸虎及湖南吉利

由於本集團對旗下聯營公司的收購在二零零八年七月才完成，本集團於浙江吉利、上海華普、浙江金剛、浙江陸虎及湖南吉利的權益在二零零八年上半年仍按本集團持有46.8%股權之「聯營公司」計算。該五間聯營公司於二零零八年首六個月共售出吉利和華普轎車106,948台，較二零零七年同期上升27%，主要由一些新型號及較高售價的車型如「吉利金剛」，及期內強勁出口增長所帶動，期內出口數量上升200%至多於20,400台。在持續的產品組合結構改善下，該等聯營公司的收入及純利均錄得更明顯快速的增長。本集團五間聯營公司的總銷售額較二零零七年同期增長44%至港幣46億9仟萬元，其總純利增長119%至港幣6億7佰萬元。集團新的三款高檔型號轎車「自由艦」、「吉利金剛」以及「遠景」佔總銷售量的72%，而去年同期只佔59%。

當中尤以「吉利金剛」的市場反應最好，銷售量達到29,342台，比去年同期上升78%，是目前旗下公司銷售量第二高的型號。「自由艦」繼續是目前旗下公司銷售量第一的型號，銷售量按年增長9%至33,426台，佔聯營公司總銷售量31%。目前聯營公司中最高檔次的型號「遠景」，於二零零八年首六個月銷售量錄得400%升幅至13,968台，亦是聯營公司中增幅最強勁的車型。湖南吉利之湘潭廠房將於二零零八年第三季度開始生產「遠景」型號，再加上現有的寧波廠房，將會消除目前「遠景」轎車型號的生產能力短缺的問題，並幫助該型號延續其強勁的銷售增長。透過新推出的低價車型號海峰及經濟版海峰及海尚，上海華普上半年業務取得有力的復甦，扭轉自二零零五年以來的銷售停滯，其銷售量錄得60%的增長至21,168台，為該公司於二零零八下半年爭取更理想業績鋪路。

由於產品組合的不斷改善及通過增加更多高檔次車型，再加上穩定的銷售價格及有效的成本控制，在二零零八年首六個月，五間聯營公司的轎車平均銷售價格上升7%至平均每台人民幣40,782元，平均利潤上升73%至每台港幣5,679元。

管理層討論及分析

同期，同級轎車的平均成本較去年同期下降2-3%。這主要是由於在產品開發過程中廣泛採用平台技術，令不同車款之間有更多零部件可以共用。在原材料的供應方面，與供應商簽定長期供應合約以及策略性合作協議使原材料成本控制做得更好。另外，廠房的營運效率提升亦抵銷了期內部分成本壓力。

生產廠房

集團的五間聯營公司分別於上海、寧波、路橋、臨海及湘潭擁有五間生產設施，以廠房單班計算，五間生產廠房之年綜合生產能力為340,000台轎車。隨著上海一期和湘潭的廠房完成升級改造，及寧波二期廠房的新落成，五間聯營公司之年綜合生產能力將會於二零零八年年底前擴大至500,000台轎車。二零零八年上半年完成的主要投資項目包括：

1. 寧波二期廠房於二零零八年首半年的擴建工程進度良好，年生產能力可望於二零零八年年底再增加50,000台，展望於二零零九年開始生產新一系列中檔轎車，暫名為FC-2和FC-3。
2. 為擴大「遠景」的生產能力，湘潭生產廠房已完成廠房技術的提升及擴展工作。預計於二零零八年第三季度投產。
3. 上海一期廠房的所有升級改造工程在預算經費之內準時完成。倫敦出租車TX4車款原型的試生產已於二零零八年六月完成，預計將於二零零八年年底前作全面的商業投產。

新產品

以下是聯營公司於二零零八年首半年所推出的主要新產品：

1. 「吉利遠景」1.8公升國3CNG雙燃料轎車；
2. 華普「海尚」1.3公升經濟轎車；
3. 爆胎監測與安全控制系統「BMBS」；
4. 「自由艦」、「吉利金剛」及「遠景」(電動天窗版)；
5. 「第六代」電子智能轉向系統「EPS」

本公司聯營公司計劃於二零零八年下半年計劃推出以下新型號產品：

1. 「吉利自由艦」1.3公升國3CNG雙燃料轎車；
2. 「吉利金剛」1.6公升國3CNG雙燃料轎車；
3. 「吉利金剛」(金鷹)1.5公升兩廂轎車；
4. 華普 1.3公升及1.5公升海悅兩廂轎車；
5. 華普1.8公升新版本中檔轎車；
6. 華普1.0公升新版本經濟轎車；
7. 「中國龍」1.8公升跑車；
8. 「吉利熊貓」1.0公升及1.3公升經濟轎車；
9. 「吉利熊貓」經濟轎車電動版本；
10. 「TX-4」2.5公升柴油出租車

管理層討論及分析

從較長遠發展考慮，聯營公司計劃於二零一五年以前開發五種技術平台、十五種產品平台及四十二種全新車型。

出口

於二零零八年的首六個月，本公司的聯營公司共出口20,455台吉利及華普轎車，較去年同期上升200%，佔聯營公司總銷量的19%，相等於同期中國橋車／半散件組裝製造出口量逾15%。以首六個月銷售量計算，「吉利金剛」已超越「自由艦」成為所有出口車型中最暢銷的車型，出口總量接近10,000輛。聯營公司的產品最主要的海外市場繼續位於東歐、中東、非洲、東南亞及中美洲。強勢的出口表現歸功於本公司的聯營公司在過往幾年大量投資於海外市場以提高當地的售後及保養服務，並建立了一個完善的分銷及服務網絡。按照二零零八年首半年的出口銷量表現，聯營公司將可按預期達到全年總出口量50,000輛的目標。

展望

雖然中國汽車市場的競爭日趨劇烈，我們仍預期中國汽車的銷售量，在未來數年仍能保持約每年20%的增長。中國汽車工業協會的數據顯示，二零零八年上半年度中國轎車的總銷售量達2百67萬台，比去年同期上升近16.7%。中國對汽車需求的長期

的增長，將繼續支持本集團於未來數年的經營表現。另一方面，產品於海外市場的銷量對聯營公司日益重要，正好為集團的聯營公司於中國汽車市場的周期性波動作出緩衝，確保本集團能維持長期的持續盈利增長。

由於高通脹和原材料的價格急劇上升，二零零八年的生產成本有明顯的上升壓力，然而，本集團仍能藉着前幾年開始推行的長期策略緩和這些影響。這些措施包括：推出更多較高檔的型號，改善產品組合結構；全面改革新產品開發過程，以讓不同的產品平台和型號能共用更多的零件和組件；與主要供應商簽訂長期供應合約和建立策略性伙伴關係。而生產效率的持續提升和保持產品價格的穩定同樣使聯營公司得以大量地抵銷成本價格上升的壓力。

雖然本集團的聯營公司在二零零八年上半年度有強勁的收入和盈利增長，但基於中國和海外經濟前景仍然不明朗，董事會決定採取較保守的態度，將全年的總銷量目標維持在230,000台，按年增長27%。在二零零八年上半年度，本集團的聯營公司共售出106,948台汽車，是全年總銷售量目標的47%。即使在傳統的七、八月淡季，現時的市場對吉利和華普轎車持續有強勁的需求。因此，董事會相信聯營公司仍能如期達到全年的銷售量目標。

管理層討論及分析

就中長期目標而言，本集團將繼續升級及擴充生產設施，繼續提升產品質素及減低成本；此外，本集團將持續投資於產品及科技創新，以求使本集團的產品在市場同類產品中突圍而出；集團並會積極尋求與其他國際汽車公司和主要供應商緊密合作，並成立策略聯盟，以開拓海外市場及減少原料及零件價格波動的影響，使本集團能夠發展成為具競爭力的國際汽車生產商。

資金架構及財務政策

本集團業務活動之主要資金來自股本、內部現金儲備及本集團四家主要聯營公司所派發之股息。於二零零八年六月三十日，本集團之股東資金約為港幣2,731,000,000元（於二零零七年十二月三十一日：約港幣2,441,000,000元）。本集團於期內並無發行股份。

外幣兌換之風險

本集團認為外幣兌換率之波動並不會為本集團帶來重大風險，原因是本集團業務主要集中在中國大陸及香港，所有資產及負債均以人民幣或港幣列值。

流動資金及財政資源

於二零零八年六月三十日，本集團之流動比率（流動資產／流動負債）為18.07（於二零零七年十二月三十一日：11.12）。以本集團總借貸比總股東資金來計算之資本負債比率為12%（於二零零七年十二月三十一日：14%）。於二零零八年六月三十日之總借貸（不包括本公司之可換股債券之嵌入式衍生工具以及貿易及其他應付款項）約為港幣317,000,000元（於二零零七年十二月三十一日：約港幣330,000,000元），主要為本公司之可換股債券及應付聯營公司之款項。關於本公司之可換股債券，其為無抵押、免息及須於到期時償還。而關於應付聯營公司之款項，其為無抵押、免息及應要求時償還。倘出現任何商機而須籌集額外資金，董事相信本集團有能力取得有關資金。

僱員薪金政策

於二零零八年六月三十日，本集團及其聯營公司之員工總數約為9,445名（於二零零七年十二月三十一日：約8,813名）。僱員之薪酬組合以個別員工之經驗及履歷為基準。管理層每年根據員工之整體表現及市場情況作出薪酬檢討。本集團亦參加香港之強制性公積金計劃及中國之國家管理退休福利計劃。

管理層討論及分析

董事及主要行政人員於本公司及其相聯法團之權益及淡倉

於二零零八年六月三十日，董事於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)之證券中擁有根據證券及期貨條例第XV部須知會本公司及香港聯合

交易所有限公司(「聯交所」)之權益及淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被視為或當作擁有之權益及淡倉)；或根據證券及期貨條例第352條須記入該條所述登記冊之權益及淡倉；或根據聯交所證券上市規則(「上市規則」)所載之上市公司董事進行證券交易標準守則須知會本公司及聯交所之權益及淡倉如下：

(I) 於本公司證券擁有之權益及淡倉

董事姓名	身份	本公司之股份數目		持股百分比 (%)
		好倉	淡倉	
股份				
李書福先生(附註1)	公司	2,500,087,000	—	48.07%
洪少倫先生	個人	2,270,000	—	0.04%
購股權				
洪少倫先生	個人	35,000,000 (附註2)	—	0.67%
洪少倫先生	個人	10,000,000 (附註3)	—	0.19%
洪少倫先生	個人	6,000,000 (附註6)	—	0.12%
桂生悅先生	個人	23,000,000 (附註3)	—	0.44%
桂生悅先生	個人	8,000,000 (附註6)	—	0.15%

管理層討論及分析

董事姓名	身份	本公司之股份數目 好倉	淡倉	持股百分比 (%)
徐剛先生	個人	23,000,000 (附註3)	—	0.44%
楊健先生	個人	23,000,000 (附註3)	—	0.44%
楊健先生	個人	8,000,000 (附註6)	—	0.15%
劉金良先生	個人	18,000,000 (附註3)	—	0.35%
劉金良先生	個人	6,000,000 (附註6)	—	0.12%
趙傑先生	個人	18,000,000 (附註3)	—	0.35%
趙傑先生	個人	6,000,000 (附註6)	—	0.12%
尹大慶先生	個人	16,000,000 (附註3)	—	0.31%
尹大慶先生	個人	7,000,000 (附註6)	—	0.13%
趙福全博士	個人	12,000,000 (附註5)	—	0.23%
趙福全博士	個人	11,000,000 (附註6)	—	0.21%
宋林先生	個人	1,000,000 (附註4)	—	0.02%

管理層討論及分析

董事姓名	身份	本公司之股份數目		持股百分比 (%)
		好倉	淡倉	
宋林先生	個人	1,500,000 (附註6)	—	0.03%
楊守雄先生	個人	1,000,000 (附註4)	—	0.02%
楊守雄先生	個人	1,500,000 (附註6)	—	0.03%
李卓然先生	個人	1,000,000 (附註4)	—	0.02%
李卓然先生	個人	1,500,000 (附註6)	—	0.03%

附註：

(1) Proper Glory Holding Inc. 為一間於英屬處女群島註冊成立之私人公司，並由吉利集團有限公司全資擁有。吉利集團有限公司為一間於英屬處女群島註冊成立之私人公司，並由李先生全資擁有。

(2) 該等權益乃關於本公司於二零零四年二月二十三日授予洪少倫先生之購股權。該等購股權可自二零零四年二月二十三日起至二零零九年二月二十二日止期間內按每股股份港幣0.95元之認購價予以行使。持股百分比乃根據(i)購股權已獲全面行使；及(ii)購股權行使時所涉及之本公司已發行股本數目與於二零零八年六月三十日所擁有人相同為基準計算。

(3) 該等權益乃關於本公司於二零零五年八月五日授予執行董事之購股權。該等購股權可自二零零五年八月五日起至二零一零年八月四日止期間內按每股股份港幣0.70元之認購價予以行使。持股百分比乃根據(i)購股權已獲全面行使；及(ii)購股權行使時所涉及之本公司已發行股本數目與於二零零八年六月三十日所擁有人相同為基準計算。

(4) 該等權益乃關於本公司於二零零六年五月二十三日授予獨立非執行董事之購股權。該等購股權可自二零零六年七月十日起至二零一一年五月十六日止期間內按每股股份港幣0.93元之認購價予以行使。持股百分比乃根據(i)購股權已獲全面行使；及(ii)購股權行使時所涉及之本公司已發行股本數目與於二零零八年六月三十日所擁有人相同為基準計算。

管理層討論及分析

- (5) 該權益乃關於本公司於二零零六年十一月二十八日授予趙福全博士之購股權。該購股權可自二零零六年十一月二十八日起至二零一一年十一月二十七日止期間內按每股股份港幣0.89元之認購價予以行使。持股百分比乃根據(i)購股權已獲全面行使；及(ii)購股權行使時所涉及之本公司已發行股本數目與於二零零八年六月三十日所擁有者相同為基準計算。
- (6) 該權益乃關於本公司於二零零八年五月八日授予董事之購股權。該購股權可自二零零八年五月八日起至二零一三年五月七日止期間內按每股股份港幣0.92元之認購價予以行使。持股百分比乃根據(i)購股權已獲全面行使；及(ii)購股權行使時所涉及之本公司已發行股本數目與於二零零八年六月三十日所擁有者相同為基準計算。

(II) 於本公司相聯法團證券擁有之權益及淡倉

董事姓名	相聯法團名稱	於相聯法團擁有之股份數目		持股百分比 (%)
		好倉	淡倉	
李書福先生	吉利集團有限公司	50,000	—	100%
李書福先生	Proper Glory Holding Inc.	100	—	100%
李書福先生	浙江吉利汽車有限公司	(附註1)	—	(附註1)
李書福先生	上海華普國潤汽車有限公司	(附註2)	—	(附註2)
李書福先生	浙江金剛汽車有限公司	(附註3)	—	(附註3)
李書福先生	浙江陸虎汽車有限公司	(附註4)	—	(附註4)
李書福先生	湖南吉利汽車部件有限公司	(附註5)	—	(附註5)

管理層討論及分析

附註：

- (1) 浙江吉利汽車有限公司乃於中國註冊成立，由浙江吉利美日汽車有限公司擁有53.19%權益。浙江吉利美日汽車有限公司乃於中國註冊成立，由浙江吉利控股集團有限公司擁有90%權益。浙江吉利控股集團有限公司乃於中國註冊成立，由李先生及其聯繫人士全資擁有。
- (2) 上海華普國潤汽車有限公司乃於中國註冊成立，由上海華普汽車有限公司擁有53.19%權益。上海華普汽車有限公司乃於中國註冊成立，由浙江吉利控股集團有限公司擁有90%權益。浙江吉利控股集團有限公司乃於中國註冊成立，由李先生及其聯繫人士全資擁有。
- (3) 浙江金剛汽車有限公司乃於中國註冊成立，由浙江豪情汽車製造有限公司擁有53.19%權益。浙江豪情汽車製造有限公司乃於中國註冊成立，由浙江吉利控股集團有限公司擁有90%權益。浙江吉利控股集團有限公司乃於中國註冊成立，由李先生及其聯繫人士全資擁有。
- (4) 浙江陸虎汽車有限公司於中國註冊成立，由浙江豪情汽車製造有限公司擁有53.19%權益。浙江豪情汽車製造有限公司乃於中國註冊成立，由浙江吉利控股集團有限公司擁有90%權益。浙江吉利控股集團有限公司乃於中國註冊成立，由李先生及其聯繫人士全資擁有。
- (5) 湖南吉利汽車部件有限公司於中國註冊成立，由浙江豪情汽車製造有限公司擁有53.19%權益。浙江豪情汽車製造有限公司乃於中國註冊成立，由浙江吉利控股集團有限公司擁有90%權益。浙江吉利控股集團有限公司乃於中國註冊成立，由李先生及其聯繫人士全資擁有。

除上述披露者外，於二零零八年六月三十日，概無董事或彼等之聯繫人士於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例）之股本證券中擁有任何個人、家族、公司或其他權益。

管理層討論及分析

董事於收購股份之權益

於二零零八年六月三十日，本公司董事及行政總裁根據本公

司於二零零二年五月三十一日獲批准及採納之購股權計劃
(「該計劃」)所持有可認購本公司股份之購股權如下：

董事姓名	於二零零八年 六月三十日 尚未行使之 購股權數目	授出日期	行使期限	行使價 港元
洪少倫先生	35,000,000	二零零四年 二月二十三日	二零零四年二月二十三日至 二零零九年二月二十二日	0.95
洪少倫先生	10,000,000	二零零五年 八月五日	二零零五年八月五日至 二零零一年八月四日	0.70
洪少倫先生	6,000,000	二零零八年 五月八日	二零零八年五月八日至 二零零一年五月七日	0.92
桂生悅先生	23,000,000	二零零五年 八月五日	二零零五年八月五日至 二零零一年八月四日	0.70
桂生悅先生	8,000,000	二零零八年 五月八日	二零零八年五月八日至 二零零一年五月七日	0.92
徐剛先生	23,000,000	二零零五年 八月五日	二零零五年八月五日至 二零零一年八月四日	0.70
楊健先生	23,000,000	二零零五年 八月五日	二零零五年八月五日至 二零零一年八月四日	0.70
楊健先生	8,000,000	二零零八年 五月八日	二零零八年五月八日至 二零零一年五月七日	0.92
劉金良先生	18,000,000	二零零五年 八月五日	二零零五年八月五日至 二零零一年八月四日	0.70
劉金良先生	6,000,000	二零零八年 五月八日	二零零八年五月八日至 二零零一年五月七日	0.92
趙傑先生	18,000,000	二零零五年 八月五日	二零零五年八月五日至 二零零一年八月四日	0.70
趙傑先生	6,000,000	二零零八年 五月八日	二零零八年五月八日至 二零零一年五月七日	0.92
尹大慶先生	16,000,000	二零零五年 八月五日	二零零五年八月五日至 二零零一年八月四日	0.70
尹大慶先生	7,000,000	二零零八年 五月八日	二零零八年五月八日至 二零零一年五月七日	0.92
趙福全博士	12,000,000	二零零六年 十一月二十八日	二零零六年十一月二十八日至 二零零一年十一月二十七日	0.89
趙福全博士	11,000,000	二零零八年 五月八日	二零零八年五月八日至 二零零一年五月七日	0.92
宋林先生	1,000,000	二零零六年 五月二十三日	二零零六年七月十日至 二零零一年五月十六日	0.93
宋林先生	1,500,000	二零零八年 五月八日	二零零八年五月八日至 二零零一年五月七日	0.92
楊守雄先生	1,000,000	二零零六年 五月二十三日	二零零六年七月十日至 二零零一年五月十六日	0.93
楊守雄先生	1,500,000	二零零八年 五月八日	二零零八年五月八日至 二零零一年五月七日	0.92
李卓然先生	1,000,000	二零零六年 五月二十三日	二零零六年七月十日至 二零零一年五月十六日	0.93
李卓然先生	1,500,000	二零零八年 五月八日	二零零八年五月八日至 二零零一年五月七日	0.92

237,500,000

管理層討論及分析

購股權計劃

本公司已於二零零二年五月三十一日批准及採納購股權計劃。該計劃自採納日期起計十年內有效。

根據該計劃，本公司可向(其中包括)本公司或其附屬公司之董事及僱員及其他參與者授出購股權以認購本公司股份。該計劃之進一步詳情已披露於本公司二零零七年年報中。

根據本公司於二零零八年六月三十日之記錄，除於上文「董事於收購股份之權益」一節披露者外，本公司從採納購股權

計劃以來已授出271,420,000份購股權予僱員且該等購股權尚未行使。

中期股息

董事會於二零零八年九月十日召開之會議中，各董事議決將不派中期股息予股東(二零零七年：無)。

關連交易

除於簡明綜合財務報表其他部份披露之交易／資料外，本集團於期內與關連人士有以下重大交易：

(A) 交易

關連人士	交易性質	截至六月三十日止六個月	
		二零零八年 港幣千元	二零零七年 港幣千元
浙江吉利汽車有限公司	銷售汽車零部件	71,938	65,333
	股息收入	91,390	183,463
上海華普國潤汽車有限公司	股息收入	13,909	22,556
	租金開支	2,434	—
浙江金剛汽車有限公司	股息收入	83,913	—
	租金開支	258	—
浙江陸虎汽車有限公司	股息收入	2,972	—
英國錳銅控股有限公司	股息收入	1,332	—
浙江國美裝潢有限公司(附註)	租金開支	—	75

附註：本集團及關連公司由同一控股股東及其聯繫人士控制。

管理層討論及分析

其他人士於股份及相關股份之權益及淡倉

於二零零八年六月三十日，以下人士(不包括本公司之董事

主要股東

(定義見上市規則)

董事姓名	身份	本公司之股份數目		持股百分比 (%)
		好倉	淡倉	
Proper Glory Holding Inc.(附註)	實益擁有人	2,500,000,000	–	48.07
吉利集團有限公司(附註)	實益擁有人	87,000	–	0.002
	公司	2,500,000,000	–	48.07
TOSCAfund Asset Management LLP	公司	780,765,000	–	15.01
Morgan Stanley	公司	288,304,144	285,009,144	0.06
UBS AG	公司	624,898,769	6,974,000	11.88

附註： Proper Glory Holding Inc.為一間於英屬處女群島註冊成立之私人公司，並由吉利集團有限公司全資擁有。吉利集團有限公司為一間於英屬處女群島註冊成立之私人公司，並由李書福先生全資擁有。

除上文所披露者外，於二零零八年六月三十日，本公司並無接獲任何人士(不包括本公司之董事或行政總裁)知會於本公司之股份及相關股份中擁有本公司根據證券及期貨條例第336條存置之登記冊所記載之權益或淡倉。

或行政總裁)於本公司股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第336條存置之登記冊所記載之權益或淡倉：

購買、出售或贖回本公司之上市證券

本公司或任何附屬公司於截至二零零八年六月三十日止期間內，並無購買、出售或贖回本公司之上市證券。

企業管治

於截至二零零八年六月三十日止六個月整個期間內，本公司一直依循並遵守上市規則附錄十四所載之企業管治常規守則(「企業管治守則」)之守則條文。

管理層討論及分析

本公司已採納上市規則附錄十所載之上市發行人董事進行證券交易之標準守則(「標準守則」)作為其自有之行政人員進行證券交易守則(「守則」)。本公司全體董事確認，彼等已於期內遵守標準守則及守則內所載之標準。

審核委員會

本公司已根據企業管治守則之規定成立審核委員會，以審閱及監督本集團財務申報程序及內部監控。於二零零八年六月三十日，審核委員會之成員包括本公司獨立非執行董事李卓然先生、宋林先生及楊守雄先生。

致謝

本人謹此代表董事會感謝全體管理層及員工於期內之不懈努力、盡心效力及支持。

代表董事會

主席

李書福

香港

二零零八年九月十日